

# 最後のもくめん屋を守る！ ～夫からの事業承継～

衰退産業、  
付加価値、  
事業承継、  
経営者の自己変革

日時 8月20日（火）

18：00～

場所 かるぽーと  
第3学習室



報告者：有限会社戸田商行 取締役社長 戸田実知子 氏  
事業内容：緩衝材「木毛（もくめん）」の製造・販売  
社員数：9名

二十数年前、古くからある緩衝材「木毛」製造会社の2代目のもとに嫁いだ戸田氏。しかし、現在「木毛」の専門業者は全国で一軒だけになってしまったほど衰退している産業で、2000年をピークに売上も減少。

そんな中、周囲の勧めで夫が市議員になったこともあり、自らも経営に関わるようになりましたが、2015年には過去最高の赤字で、「もう自分がやるしかない」と社長になることに。

その外見からは想像もできないほどたくさんの悩みを抱えながら、勉強と努力を重ねV字回復を果たしたストーリーを今回は余すところなく語っていただきます。

皆さんぜひご参加ください。

※参加申込みは8月16日（金）までに、事務局（e-doyu：<http://e.doyu.jp/kochi>  
TEL：088-882-5581、FAX：088-882-5586）へ 例会は参加費無料です。

終了後懇親会を開催します。懇親会の当日のキャンセルは参加費をいただきます。

8月20日（火）

参加費：5,000円

例会（18：00～）に

交流会に（21：00～）に

参加する

参加しない

参加する

参加しない

名前

会社名

会員の方は、こちらから→  
e.doyuスケジュール画面に、  
アクセスできます。



まだ会員でない方は、  
こちらから→  
行事の参加登録が  
できます。

